



BLENDING METODOLÓGICO PARA GESTIÓN DE PROYECTOS TRADICIONALES Y ÁGILES

Abigail Paulín Gómez
Gerencia Procesos TI & SC

Los modelos híbridos para la gestión de proyectos de *software* combinan diferentes elementos de metodologías de desarrollo de *software* como “*Agile, Lean, Waterfall* entre otras”. Estos modelos permiten adoptar procesos en los cuales nos introduce a un mundo ágil y flexible ante las necesidades de cada proyecto gestionado, esto sin perder el enfoque de cubrir las necesidades del cliente con calidad y a los constantes cambios en el mercado.

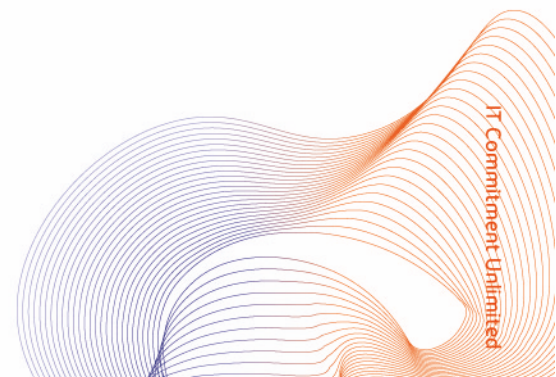
Objetivos y Ventajas de los Modelos Híbridos

Entre los objetivos de los modelos híbridos es adaptar las necesidades de cada equipo durante la gestión de un proyecto.

Estos modelos permiten tener las siguientes ventajas:

- Adaptabilidad del equipo
- Flexibilidad
- Capacidad a los cambios
- Reducción de incertidumbre dentro de la planeación
- Controlar las futuras iteraciones o *Sprint*.

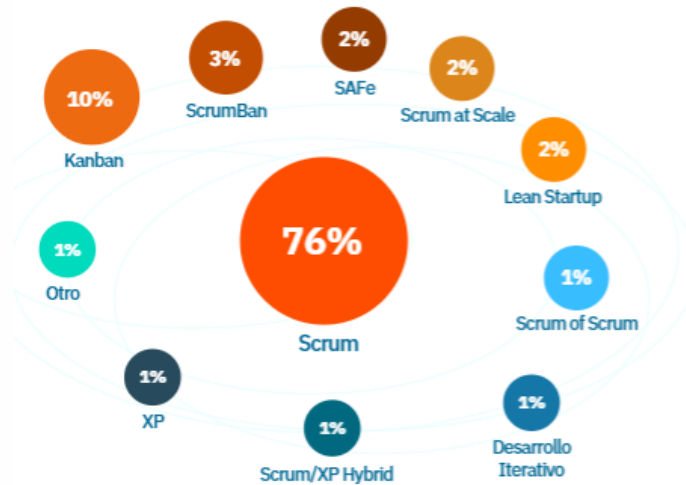
De acuerdo con lo establecido en el *Agile Adoption Report 2022* se puede observar la presencia de la implementación de modelos ágiles, híbridos y tradicionales para la gestión de proyectos; lo cual demuestra la importancia de la combinación de prácticas tradicionales y ágiles adaptadas a los entornos de nuestros clientes.



MARCOS DE TRABAJO ÁGILES

¿Con qué marco Ágil te relacionas más?

RESPUESTA MÚLTIPLE



“Scrum ha tenido y sigue teniendo un gran impacto en la forma de crear productos hoy en día. Podemos deducir que la mayoría de las organizaciones que lo adoptan han entendido que es la mejor manera de entregar valor real de forma iterativa, para su beneficio y el de sus clientes. Aunque Kanban es una opción viable fuerte, deduzco que la adopción global por parte de los competidores es lo que sigue impulsando a Scrum a ser seleccionado sobre otros marcos”.

Omar Gonzalez, Scrum Master, Senior Product Owner, Ágil, y IT practitioner.

Datos Importantes:

Scrum es el marco Ágil más escogido en comparación con los años anteriores, aumentando significativamente del 45% en 2021 al 76% en 2022.

Kanban, siendo el segundo marco más escogido, disminuyó su uso del 24% en 2021 al 10% en 2022.

Ilustración 1 Modelos de Gestión de Proyectos (Agile Adoption Report 2022)

En la implementación de modelos híbridos se destaca que los miembros del equipo de trabajo son autoadministrados, toman riesgos, la colaboración y comunicación con el cliente es frecuente para detectar oportunidades de mejora a tiempo. Aplicar un enfoque híbrido cambia paradigmas en la forma de ejecutar proyectos, permitiendo acceso a procesos esquemáticos y flexibles dando resultados satisfactorios.

Algunos ejemplos de modelos híbridos son:

- **Scrum-Kanban:** Combina la estructura y visualización del flujo.
- **Agile-DevOps:** Desarrollo iterativo e incremental y la automatización de los despliegues continuos.
- **Agile-Waterfall:** Flexibilidad en el proceso de desarrollo, fase de pruebas y despliegue.



- **Water-Scrum-Fall:** Planificación de fases iniciales, diseño, desarrollo iterativo, fases finales de pruebas y despliegue.
- **Lean-Agile:** Eficiencia y eliminación de lo innecesario manteniendo flexibilidad y adaptabilidad.

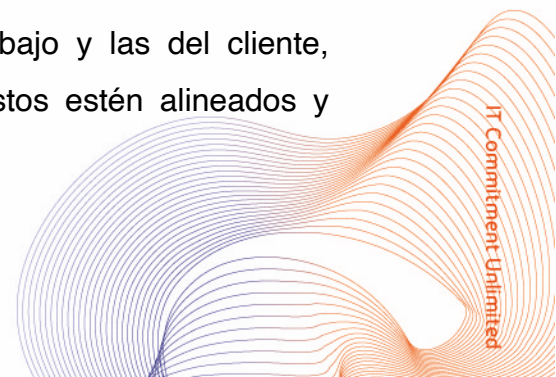
Otra metodología que busca reducir el ciclo de vida del desarrollo de *software* y mejorar la comunicación y colaboración entre los equipos de trabajo de desarrollo y operaciones es DevOps.

DevOps es una cultura que busca integrar más el desarrollo (Dev) y la operación (Ops). Básicamente busca eliminar barreras entre los equipos para trabajar de manera eficiente entregando software de alta calidad de manera confiable y rápida.

Beneficios de Implementar Modelos Híbridos

- Entregas satisfactorias
- Eficiencia operativa
- Automatización
- Mayor precisión
- Escalabilidad
- Reducción de costos
- Calidad
- Reducción de cargas de trabajo
- Mejora la experiencia del cliente

Es importante tomar en cuenta que la implementación de un modelo híbrido requiere una buena planificación y gestión para garantizar el éxito. Es fundamental identificar claramente las necesidades del equipo de trabajo y las del cliente, establecer una adecuada estructura del equipo y que estos estén alineados y comprometidos en el enfoque híbrido.



La Especialidad de Gestión de Procesos TI & SC en PRAXIS, ayuda a las organizaciones a enfrentar los retos en la adopción de Marcos Ágiles Híbridos para la gestión de proyectos y la optimización de procesos usando las mejores prácticas de la industria, asegurando la mejora continua y sostenida en las empresas, a través de la integración de procesos, herramientas y talento humano.



 ELEAEL GABRIEL VELAZQUEZ DELGADO
Gerente de Especialidad Gestión de
Procesos TI & Solution Center VI
Tel. 55 5080 0048
procesos.ti@praxisglobe.com
Eleael Velazquez

Admin. (2023, 10 julio). *Equilibrando flexibilidad y control: Entendiendo el Enfoque Híbrido en la gestión de proyectos.* Dharma Consulting. <https://dharmacon.net/2023/07/08/equilibrando-flexibilidad-y-control-entendiendo-el-enfoque-hibrido-en-la-gestion-de-proyectos/>

Asana, T. (2024, 27 febrero). ¿Cuál es la diferencia entre Waterfall, Agile, Kanban y Scrum? [2024] • Asana. Asana. <https://asana.com/es/resources/waterfall-agile-kanban-scrum>

DevOps qué es y cuáles son sus ventajas. (2023, 1 abril). DevOps Qué Es y Cuáles Son Sus Ventajas. <https://www.incentro.com/es-ES/blog/que-es-devops>

